



È ôû{%ù , / vñz

È zîCùv‡È àft Ç/Ù• ÅwÃÀ É†œ

, / ++( , / +/



## فهرست

|     |                                    |    |
|-----|------------------------------------|----|
| ۱   | مقدمه                              | ۲  |
| ۱/۱ | مرکز تحقیقات سلامت سنجی و ارزشیابی | ۲  |
| ۱/۲ | رسالت (Mission) مرکز               | ۳  |
| ۱/۳ | دورنمای (Vision) مرکز              | ۴  |
| 1.4 | ارزش های (Values) مرکز             | ۵  |
| ۲   | نقشه تحقیقات                       | ۶  |
| ۳   | تحلیل وضعیت مرکز                   | ۷  |
| ۳/۱ | نقاط قوت (Strengths)               | ۷  |
| ۳/۲ | نقاط ضعف (Weakness)                | ۸  |
| 3.3 | فرصت ها (Opportunities)            | ۸  |
| 3.4 | تهدیدها (Threats)                  | ۹  |
| ۵   | تعیین استراتژی ها و اهداف کلی      | ۱۲ |
| ۵/۱ | استراتژی های مرکز                  | ۱۲ |
| ۵/۲ | اهداف کلی مرکز (Strategic Goals)   | ۱۲ |
| ۵/۳ | اهداف اختصاصی (ویژه)               | ۱۴ |
| ۶   | برنامه عملیاتی                     | ۱۷ |

---

### ۱/۱ مرکز تحقیقات سلامت سنجی و ارزشیابی

هدف از اندازه گیری سلامت فراهم آوردن عینی ترین شواهد مورد نیاز برای سیاستگذاری، طراحی و مدیریت برنامه های سلامت، اولویت گذاری پژوهش های راهبردی در حوزه سلامت جمعیت، و توسعه و تخصیص منابع انسانی و مالی و گسترش ظرفیت های سازمانی در جهت طراحی، اجرا و ارزشیابی مداخله های هزینه- اثربخش پیشگیری، درمانی و توانبخشی است. سنجش سلامت برای پر کردن شکاف در سلامت جهانی ایجاد شده است؛ ارزیابی سیاست ها، مداخلات و برنامه های بهداشتی. سنجش سلامت شواهدی عینی و مورد نیاز برای سیاستگذاری مبتنی بر شواهد را ایجاد می آورد. مطالعات سنجش سلامت همراه با مطالعات هزینه- اثربخشی فرصت مناسبی برای استفاده از شواهد در سیاستگذاری و مدیریت سلامت را فراهم می آورد. سنجش سلامتبخش عمده ای از شواهد لازم برای تعیین اولویت های اساسی پژوهشی، برنامه ریزی و مدیریت سلامت، توسعه منابع انسانی و فناوری و تخصیص بودجه برنامه های سلامت را فراهم می نماید.

ضرورت و تقاضای قابل توجهی برای سنجش سلامت از کشورها، سازمان های بین المللی، اهدا کنندگان و مشارکت کنندگان سلامت جهانی برای هدایت تخصیص منابع، افزایش پاسخگویی و نظارت بر پیشرفت برنامه ها و مداخلات وجود دارد.

با توجه به ضرورت استفاده از سنجه های سلامت جمعیت برای سنجش سیمای سلامت، بیماری ها، آسیب ها و مرگ و شکاف موجود در زمینه سنجش سلامت در کشور، ایجاد مرکزی با هدف سنجش سلامت و تولید شواهد مناسب برای سیاستگذاری مبتنی بر شواهد و همچنین با توجه به دسترسی به شبکه ای از رشته های مختلفی از آمار، ریاضی، اپیدمیولوژی، مدیریت، سیاستگذاری و اقتصاد سلامت در دانشگاه علوم

پزشکی کردستان و مشارکت ها و همکاری های ملی و بین المللی و فعالیت های متنوع آن در زمینه های مختلف اعم از بررسی و تحلیل نظام مراقبت بیماری های واگیر و غیر واگیر، محاسبه بار بیماریها، سالمندی و معلولیت و پتانسیل های مناسب در دانشگاه علوم پزشکی کردستان و عدم وجود مرکزی اختصاصی در کشور که به اندازه گیری و ارزشیابی سلامت بپردازد ایجاد یک مرکز تحقیقات با عنوان سلامت سنجی و ارزشیابی (Health Metrics and Evaluation) در دانشگاه علوم پزشکی کردستان ضروری به نظر می رسد.

## ۱،۲ رسالت (Mission) مرکز

مرکز تحقیقات سلامت سنجی و ارزشیابی وابسته به در دانشگاه علوم پزشکی کردستان می باشد که رسالت آن :

- ارزشیابی مداخلات و سیاست های بین المللی، ملی و ناحیه ای سلامت و دادن پسخوراند به سیاستگذاران و مدیران نظام سلامت
- اولویت بندی مشکلات و چالش های نظام سلامت در کشور
- شناسایی نابرابری های موجود در زمینه بار بیماری ها و توزیع جغرافیایی و اقتصادی اجتماعی آن
- سنجش انصاف یا عدالت در وضعیت شاخص های سلامت در سطح ملی
- ارزشیابی اقتصادی در زمینه هزینه- اثربخشی و هزینه-منفعت مداخلات و سیاست ها در سطح ملی
- ارزشیابی سیاست ها و اصلاحات انجام شده در نظام سلامت در سطح ملی

### ۱,۳ دورنمای (Vision) مرکز



این مرکز قصد دارد در افق ۱۴۰۴ با در اختیار داشتن طرح‌های ملی و بین‌المللی به عنوان مرجعیت در موضوعات اولویت‌دار سنجش سیمای سلامت کشور، ارزیابی سیاست‌ها، مداخلات و برنامه‌های بهداشتی در کشور، و تولید شواهد مناسب برای سیاست‌گذاری مبتنی بر شواهد شناخته شود. همچنین با تمرکز بر توانایی‌های بالفعل و بالقوه استانی، ملی و منطقه‌ای در راستای ارتقای سلامت جامعه در زمینه‌های

مرتبط با سلامت سنجی و تولید شواهد برای سیاست‌گذاران حرکت کند و نقش و مسئولیت خود را در جهت ارتقای سلامت و دستیابی به زندگی سالم‌تر در کشور تبیین نماید. این مرکز با برنامه‌ریزی در پی دستیابی به اهداف اولویت‌های مسئله‌محور، اقدامات اجرایی در خصوص پاسخگویی اجتماعی و فعالیت‌های اجتماعی و راهکارهای درآمدزایی برای مرکز می‌باشد.



ما به عنوان اندازه گیری و ارزشیابی سلامت کردستان بر این اعتقادیم که:

- سلامت یکی از موهبت های بزرگ الهی است که باید برای حفظ و ارتقا آن در جامعه تلاش کنیم.
- پژوهش ارزشمند، پژوهشی است که در راه خدمت به مردم و ارتقای سلامت مردم و جامعه به انجام برسد.
- ارزش های انسانی و علمی و اخلاقی در همه پژوهش ها باید به شکلی جدی مد نظر قرار گیرد. رعایت اخلاق حرفه ای و احترام به حقوق جامعه مورد پژوهش و پژوهشگران و کل جامعه از الزامات مهم در مرکز ما می باشد.
- تعامل و ارتباط علمی با دانشجویان، دستیاران، اعضای هیئت علمی دانشگاه، سایر محققین، نهادهای اجرایی و مرتبط در سطح استان و سپس کشور سیاست کاری مرکز خواهد بود.

نقشه تحقیقات مرکز با در نظر گرفتن دورنمای تا سال ۱۴۰۴ و بر اساس دیدگاه کارگروه تخصصی و فنی از متخصصین در زمینه پژوهش‌های مرتبط طراحی شده است.

این بخش بر اساس کتابچه اولویت‌های پژوهشی با هدف ایجاد اجماع، در مورد تحقیقات اولویتدار، توسعه و ارزیابی نیازها در حوزه‌های مرتبط با عوامل اجتماعی موثر بر سلامت و به عنوان یک نقطه مشترک برای تمرکز منابع و جلب محققین و مشارکت گروه‌های ذینفعان طراحی گردید و به نظر می‌رسد نقش موثری در آینده نگری و تصمیم‌گیری‌های درست و استراتژیک برای جلوگیری از اتلاف منابع و تغییر در جریان منابع به سمت اولویت‌ها داشته باشد.

در بازه‌ی زمانی برنامه ۱۴۰۴ - ۱۳۹۸، در راستای دورنمای مرکز، هدف اصلی تحقیق از طریق ۳ لاین تحقیقاتی (research line) و ... اولویت پژوهشی قابل دستیابی خواهد شد.

#### ۲,۱ لاین‌های تحقیقاتی:

- سنجش و پایش الگوی بیماری‌ها در جامعه
- ارزیابی سلامت جامعه
- ارزشیابی و سنجش فاکتورهای مرتبط با بیماری‌ها

#### ۲,۲ اولویت‌های پژوهشی :

- (۱) ارزشیابی کیفیت و کمیت اجرای فرایندهای ارائه خدمات بهداشتی درمانی در بیمارستانها
- (۲) و مراکز بهداشتی استان و کشور
- (۳) ارزشیابی روش‌های پیشگیری، مراقبت و خدمات بهداشتی-درمانی در بیمارستانها و مراکز
- (۴) بهداشتی استان و کشور
- (۵) ارزشیابی شواهد علمی و منابع اطلاعاتی مرتبط با تصمیم‌ها ی نظام سلامت
- (۶) ارزشیابی روشهای پیشگیری و درمان بیماریهای دهان و دندان
- (۷) سنجش و ارزشیابی سلامت روان و عوامل خطر مرتبط در استان و کشور
- (۸) ارزشیابی روشهای پیشگیری و درمان بیماریهای گوارشی
- (۹) ارزشیابی روش‌های پیشگیری و درمان انواع سرطان‌های شایع در زنان و مردان
- (۱۰) ارزشیابی روشهای پیشگیری و درمان بیماریهای اسکلتی

۱۱) سنجش و ارزشیابی اپیدمیولوژی بیماریهای واگیر و غیر واگیر با بهره گیری از داده‌های سیستم ثبت بیماریها

### ۳ تحلیل وضعیت مرکز



روش تحلیل راهبردی (SWOT) برای شناسایی و تدوین راهبرد های بهینه برای سازمانها به کار می‌رود. در این بخش بر اساس تکنیک SWOT به تحلیل نقاط قوت، نقاط ضعف، فرصت ها و تهدید-های مرکز تحقیقات سلامت سنجی و ارزشیابی خواهیم پرداخت.



#### ۳,۱ نقاط قوت (Strengths)

- ۱) دسترسی به شبکه ای از رشته‌های مختلف از جمله آمار، ریاضی، اپیدمیولوژی، مدیریت، سیاستگذاری و اقتصاد سلامت در دانشگاه علوم پزشکی کردستان
- ۲) مشارکت ها و همکاری های ملی و بین المللی اعضای هیئت موسس و برخی از گروه‌های پشتیبان در دانشگاه



- ۳) فعالیت های متنوع اعضای بالقوه مرکز و گروه های پشتیبان این مرکز در زمینه های مختلف اعم از بررسی و تحلیل نظام مراقبت بیماری های واگیر و غیر واگیر، محاسبه بار بیماریها، سالمندی و معلولیت و پتانسیل های مناسب در دانشگاه علوم پزشکی کردستان
- ۴) ارتباط و تعامل مناسب اعضای هیئت موسس مرکز با واحدهای تابعه وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی
- ۵) توانمندی اعضای هیئت موسس مرکز در جذب پروژه های ملی و بین-المللی
- ۶) وجود همکاران پژوهشی در مرکز داده پردازی بعنوان بازوی اطلاعاتی مرکز در دانشگاه



### ۳,۲ نقاط ضعف (Weakness)

- ۱) محدودیت منابع و بودجه پژوهشی و فقدان حامیان بخش خصوصی
- ۲) کمبود زیرساخت ها و فضا فیزیکی
- ۳) کمبود ردیف بودجه مستقل برای مرکز
- ۴) کمبود هیئت علمی پژوهشی



### ۳,۳ فرصت ها (Opportunities)

- ۱) نگاه مثبت مسئولین ارشد وزارت بهداشت و درمان به مقوله بهداشت باروری
- ۲) همراستایی اسناد بالادستی از جمله نقشه جامع علمی کشور و نقشه سلامت کشور و سیاستهای کلی سلامت با ماهیت مرکز تحقیقات
- ۳) امکان همکاری و انجام پروژه های تحقیقاتی با سازمان های ملی و بین المللی
- ۴) گستردگی و تنوع حوزه سلامت سنجی
- ۵) وجود پتانسیل تعامل و همکاری با مراکز تحقیقات داخل و خارج از کشور



## ۳، ۴ تهدیدها (Threats)

- (۱) عدم استفاده برخی از سیاستگذاران و مدیران از شواهد علمی
- (۲) کمبود منابع اقتصادی و فقدان حمایت مالی و معنوی

ماتریس عوامل داخلی مرکز تحقیقات سلامت سنجی و ارزشیابی

| امتیاز وزن دار | وزن | امتیاز | عوامل استراتژیک داخلی   |          |
|----------------|-----|--------|---|----------|
| ۶۸             | ۴   | ۱۷     | دسترسی به شبکه ای از رشته‌های مختلف از جمله آمار، ریاضی، اپیدمیولوژی، مدیریت، سیاستگذاری و اقتصاد سلامت در دانشگاه علوم پزشکی کردستان   | نقاط قوت |
| ۵۶             | ۴   | ۱۴     | مشارکت ها و همکاری های ملی و بین المللی اعضای هیئت موسس و برخی از گروه‌های پشتیبان در دانشگاه   |          |
| ۳۲             | ۴   | ۸      | فعالیت های متنوع اعضای بالقوه مرکز و گروه های پشتیبان این مرکز در زمینه های مختلف اعم از بررسی و تحلیل نظام مراقبت بیماری های واگیر و غیر واگیر، محاسبه بار بیماریها، سالمندی و معلولیت و پتانسیل های مناسب در دانشگاه علوم پزشکی کردستان |          |
| ۲۱             | ۳   | ۷      | ارتباط و تعامل مناسب اعضای هیئت موسس مرکز با واحدهای تابعه وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی   |          |
| ۱۵             | ۳   | ۵      | توانمندی اعضای هیئت موسس مرکز در جذب پروژه‌های ملی و بین-المللی   |          |
| ۹              | ۳   | ۳      | وجود همکاران پژوهشی در مرکز داده پردازی بعنوان بازوی اطلاعاتی مرکز در دانشگاه   |          |
| ۵              | ۱   | ۵      | محدودیت منابع و بودجه پژوهشی و فقدان حامیان بخش خصوصی   |          |
| ۵              | ۱   | ۵      | کمبود زیرساخت ها و فضا فیزیکی   |          |
| ۸              | ۲   | ۴      | کمبود ردیف بودجه مستقل برای مرکز  |          |
| ۶              | ۲   | ۳      | کمبود هیئت علمی پژوهشی  |          |

نقاط ضعف

ماتریس عوامل خارجی مرکز تحقیقات سلامت سنجی و ارزشیابی

| امتیاز وزن دار | وزن | امتیاز | عوامل استراتژیک خارجی   |         |
|----------------|-----|--------|---|---------|
| ۴۸             | ۴   | ۱۲     | نگاه مثبت مسئولین ارشد وزارت بهداشت و درمان به مقوله بهداشت باروری  | فرصت‌ها |
| ۴۰             | ۴   | ۱۰     | همراستایی اسناد بالادستی از جمله نقشه جامع علمی کشور و نقشه سلامت کشور و سیاستهای کلی سلامت با ماهیت مرکز تحقیقات |         |
| ۳۶             | ۴   | ۹      | امکان همکاری و انجام پروژه‌های تحقیقاتی با سازمان‌های ملی و بین المللی  |         |
| ۲۴             | ۳   | ۸      | گسترده‌گی و تنوع حوزه سلامت سنجی  |         |
| ۱۵             | ۳   | ۵      | وجود پتانسیل تعامل و همکاری با مراکز تحقیقات داخل و خارج از کشور  |         |
| ۹              | ۳   | ۳      | امکان همکاری و انجام پروژه‌های تحقیقاتی با سازمان‌های ملی و بین المللی  |         |
| ۱۰             | ۱   | ۱۰     | عدم استفاده برخی از سیاستگذاران و مدیران از شواهد علمی  | تهدیدها |
| ۸              | ۲   | ۴      | کمبود منابع اقتصادی و فقدان حمایت مالی و معنوی  |         |

## ۵ تعیین استراتژی ها و اهداف کلی



براساس وظایف و اهداف مشخص شده در اساسنامه، رسالت و چشم انداز مرکز تحقیقات اندازه گیری و ارزشیابی سلامت، استراتژی های زیر برای مرکز ترسیم شده است .

### ۵,۱ استراتژی های مرکز

مرکز تحقیقات سلامت سنجی و ارزشیابی در نظر دارد با توجه به پتانسیل های نیروی انسانی استان و دانشگاه و حضور اعضای هیات علمی و سایر پژوهشگران عرصه و همچنین وجود حمایت های بالادستی و پتانسیل های جذب و همکاری در سایر نهاد ها، در راستای رشد و توسعه مرکز استراتژی های زیر را پیشنهاد می دهد:

- **استراتژی ۱ (S1):** تلاش برای کسب مرجعیت در زمینه های کاری مرتبط با اندازه گیری و ارزشیابی سلامت در سطح استانی، ملی و بین المللی
- **استراتژی ۳ (S3):** تدوین شواهد علمی برای سیاستگذاران در سطح ملی و بین المللی
- **استراتژی ۴ (S4):** جذب منابع مالی از سازمان های ملی و بین المللی



### ۵,۲ اهداف کلی مرکز (Strategic Goals)

اهداف، تغییرات یا نتایج مطلوبی هستند که به منظور انجام رسالت سازمان و در راستای نیل به دورنمای سازمان تعیین می شوند. اهداف استراتژیک به برقراری ارتباط خوب موسسه با محیط خود کمک می کند تا موسسه با داشتن جایگاهی مشخص بتواند به راحتی در محیط به هستی خود ادامه دهد و اهداف به سبب ویژگی راهنما بودنشان

تصمیم‌گیری بنیادی را آسان می‌سازد. هدف جایگاهی است که ماموریت در آن اتفاق می‌افتد.

## Goals

۱. تلاش برای کسب مرجعیت در زمینه های کاری مرتبط با سنجش و ارزشیابی سلامت در سطح استانی، ملی و بین‌المللی  
**G 1#**: اخذ موافقت قطعی از شورای گسترش تا پنج سال آینده
  - G 2#**: افزایش تولیدات ملی مرکز در حوزه های مرتبط با اندازه‌گیری و ارزشیابی سلامت تا پنج سال آینده
  - G 3#**: ارتقای مشارکت های درون و برون سازمانی در حوزه های مرتبط با اندازه‌گیری و ارزشیابی سلامت
  - G 4#**: تشویق محققین و استفاده از پتانسیل دانشجو ها در جهت اجرای پروژه ها مرکز و جلب حمایت و مشارکت آنها
۲. تدوین شواهد علمی برای سیاستگذاران در سطح ملی و بین‌المللی
- G 5#**: انجام مطالعات مبتنی بر نیاز جامعه و سیاستگذاران کشوری به همراه ارزشیابی علمی سیاست‌ها و برنامه‌های استانی و ملی
۳. جذب منابع مالی از سازمان های ملی و بین‌المللی؛
- G 6#**: جذب منابع مالی از سازمان های ملی و بین‌المللی برای انجام پژوهش‌های استانی، ملی و بین‌المللی

### ۵,۳ اهداف اختصاصی (ویژه) :



اهداف ویژه اهدافی هستند که مشخص، قابل اندازه‌گیری، قابل دستیابی، قابل اعتماد و دارای بازه‌ی زمانی مشخص می‌باشد. ضرورت تعیین اهداف این است که به مدیر کمک کند تا در جریان برنامه‌های رشد و توسعه، مشخص‌تر، واقع‌گرایانه‌تر و دقیق‌تر روبه‌رو شود، سازمان خود را بهتر با محیط تطبیق دهد، هماهنگی بین تصمیمات و تصمیم‌گیرندگان ایجاد کند و از این اهداف به عنوان استانداردهایی برای کنترل استفاده کند.

#### Goal 1: اخذ موافقت قطعی از شورای گسترش تا پنج سال آینده

- Objective1.1: ارسال مستندات مربوط به برگزاری کارگاه‌ها و وبینارها
- Objective1.2: ارسال مستندات مربوط به تفاهم‌نامه‌ها و همکاری با سایر دانشگاه‌ها
- Objective1.3: ارسال مستندات مربوط به مقالات و طرح‌های تحقیقاتی مرتبط با موضوع مرکز
- Objective1.4: ارسال مستندات مربوط به همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی
- Objective1.5: ارسال مستندات مربوط به ارزیابی و سنجش فاکتورهای مرتبط با بیماری‌ها و

عوامل خطر

#### Goal 2: افزایش تولیدات ملی مرکز در حوزه‌های مرتبط با اندازه‌گیری و ارزشیابی سلامت تا پنج سال آینده

- Objective2.1: افزایش تعداد مقالات چاپ شده با افلیشن مرکز در مجلات معتبر دنیا
- Objective2.2: ارتقای فرآیند تصویب طرح‌های ارسالی به مرکز از طریق تشکیل هفتگی

شورای پژوهشی برای تعیین تکلیف آن‌ها

Objective2.3: ارتقای سایت مرکز و به روز رسانی مستمر آن در جهت نشان دادن ساختار

و فعالیت های مرکز

Objective2.4: همکاری مشترک با مراکز تحقیقاتی پیشرو در حوزه مرتبط با سلامت

سنجی و ارزشیابی

Objective2.5: برگزاری وبینارهای تخصصی در سطح دانشگاه و کشور به طور منظم

**Goal 3**: ارتقای مشارکت های درون و برون سازمانی در حوزه های مرتبط با سنجش و ارزشیابی  
سلامت

Objective3.1: برگزاری منظم جلسات داخلی مرکز

Objective3.2: برگزاری ارتباط موثر با افراد و سازمانهای کلیدی در استان و کشور

Objective3.3: ایجاد تفاهم نامه با سازمان های مختلف در قالب

Objective3.4: شرکت اعضا در وبینارها و سمینارهای بین المللی در حوزه های

مرتبط

**Goal 4**: تشویق محققین و استفاده از پتانسیل دانشجوها در جهت اجرای پروژه ها مرکز و جلب حمایت و مشارکت آنها

Objective1.4: ایجاد بستر مناسب در جهت حمایت و بکارگیری استعدادهای

درخشان و دانشجویان نخبه برای تحقیقات در در حوزه های مرتبط با سلامت

سنجی و ارزشیابی

Objective2.4: ایجاد فرصت مشاوره علمی به طرح ها و پایان نامه های برای

هر یک از اعضای هیئت علمی



Objective3.4: همکاری مشترک با کمیته تحقیقات دانشجویی جهت برگزاری

کارگاه‌های مختلف در حوزه سلامت سنجی و ارزشیابی

**Goal 5:** انجام مطالعات مبتنی بر نیاز جامعه و سیاستگذاران کشوری به همراه ارزشیابی علمی سیاست‌ها و برنامه‌های استانی و ملی

Objective5.1: تدوین طرح‌های تحقیقاتی و پایان نامه‌ها

Objective5.2: انتشار نتایج طرح‌های تحقیقاتی در چهار چوب ترجمان دانش

Objective5.3: تدوین اولویت‌های پژوهشی مرکز براساس نیازهای محلی،

منطقه‌ای، ملی و بین‌المللی و همراستا با اسناد بالادستی و مصوبات کشوری و

اهداف توسعه پایدار

Objective 5.4: به روز رسانی سالانه اولویت‌های پژوهشی و انتشار آن در سایت

های مرتبط با پژوهش

**Goal 6:** جذب منابع مالی از سازمان‌های ملی و بین‌المللی برای انجام پژوهش‌های استانی، ملی و بین‌المللی

Objective6.1: شناسایی سازمان‌ها و نهادهای داخل استانی، کشوری و بین

المللی به منظور حمایت مالی

Objective6.2: تدوین طرح‌های تحقیقاتی و شرکت در فراخوان‌های

پژوهشی ملی و بین‌المللی



برنامه عملیاتی یک ابزار دقیق برنامه ریزی اجتماعی به حساب آمده و استراتژی سازمانی را برای رسیدن به یک هدف مشخص می نماید، جزئیات در نظر گرفته شده در چنین طرحی به کارآمدی سازمان کمک نموده و می تواند مأموریت سازمان را برای رسیدن به چشم انداز ترسیمی یاری رساند. برای طرح برنامه ریزی عملیاتی در مرکز تحقیقات سلامت سنجی و ارزشیابی، در ابتدا اقدامات لازم برای رسیدن به هدف به صورت کامل و جامع ترسیم شد، سپس اهداف و وظایف اعضای تیم

و سپس اعضا در روند برنامه ریزی مشارکت داده شدند و گزینه های مطرح شده تجزیه و تحلیل شدند. در نهایت به جزئیات و کلیات این برنامه برای اطمینان را برای رسیدن به استراتژی های مرکز پرداخته شد.

**Goal 6:** جذب منابع مالی از سازمان های ملی و بین المللی برای انجام پژوهش های استانی، ملی و منطقه ای

**Objective 6.1:** شناسایی سازمانها و نهادهای داخل استانی، کشوری و بین المللی به منظور حمایت مالی

**Objective 6.2:** تدوین طرح های تحقیقاتی و شرکت در فراخوان های پژوهشی ملی و بین المللی

| ردیف | نام فعالیت   | مسئول اجرا                      | زمان اجرا  | زمان پایش  | نحوه پایش                                 |
|------|--|---------------------------------|------------|------------|---|
| ۱    | تعیین عناوین قابل استخراج ( برای مقاله ) از طرح های پژوهشی انجام شده | اعضای مرکز که در طرح مجری هستند | ۱۴۰۲/۰۱/۰۱ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | نسبت تعداد مقالات با افیلیشن مرکز         |
| ۲    | نگارش مقاله از طرح های پژوهشی انجام شده                              | اعضای مرکز که در طرح مجری هستند | ۱۴۰۲/۰۱/۰۱ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | نسبت مقالات استخراج شده از طرح های پژوهشی |
| ۳    | شناسایی کلیه فراخوان های پژوهشی داخلی                                | اعضای مرکز که در طرح مجری هستند | ۱۴۰۲/۰۱/۰۱ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | نسبت فراخوان های شرکت شده                 |
| ۴    | تدوین طرح های پژوهشی برای هریک از فراخوان ها                         | اعضای مرکز که در طرح مجری هستند | ۱۴۰۲/۰۱/۰۱ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | در سال                                    |

**Goal 2:** افزایش تولیدات استانی و ملی مرکز در حوزه های مرتبط با سلامت سنجی ارزشیابی

**Objective 2.2:** ارتقای فرایند بررسی طرح های تحقیقاتی ارسالی به مرکز در شورای پژوهشی

| ردیف | نام فعالیت  | مسئول اجرا                  | زمان اجرا      | زمان پایش  | نحوه پایش                                |
|------|---|-----------------------------|----------------|------------|--|
| ۱    | دریافت و ارسال پروپوزال ها به دو داور قبل از طرح در جلسه شورای پژوهشی مرکز و دریافت و جمع بندی نکته نظرات داوران تا قبل از جلسه شورای پژوهشی مرکز | ندا رنجبر :<br>کارشناس مرکز | ۱۴/۰۱/۰۱<br>۰۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | میانگین مدت زمان تعیین تکلیف پروپوزال ها |
| ۲    | طرح در جلسه شورای پژوهشی و دریافت نکته نظرات اعضای شورا   | ندا رنجبر :<br>کارشناس مرکز | ۱۴/۰۱/۰۱<br>۰۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | تعیین تکلیف پروپوزال ها در کمتر از ۵ روز |
| ۳    | تهیه صورت جلسه شورای پژوهشی و ارسال نتایج جمع بندی به محققین  | ندا رنجبر :<br>کارشناس مرکز | ۱۴/۰۱/۰۱<br>۰۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | تعیین تکلیف پروپوزال ها در کمتر از ۵ روز |

**Goal 2:** افزایش تولیدات استانی و ملی مرکز در حوزه های مرتبط با عوامل اجتماعی موثر بر سلامت

**Objective 2.4:** همکاری مشترک با مراکز تحقیقاتی پیشرو در حوزه های مرتبط با سلامت سنجی و ارشیابی

| ردیف | نام فعالیت   | مسئول اجرا      | زمان اجرا      | زمان پایش  | نحوه پایش                                   |
|------|--|-----------------|----------------|------------|---|
| ۱    | شناسایی مراکز تحقیقاتی پیشرو در حوزه های مرتبط با سلامت سنجیو عوامل موثر بر آن | تمام اعضای مرکز | ۱۴۰/۰۱/۰۱<br>۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | تعداد تفاهم نامه های همکاری مشترک منعقد شده |
| ۲    | تهیه تفاهم نامه همکاری و جزییات مفاد همکاری                                    | تمام اعضای مرکز | ۱۴۰/۰۱/۰۱<br>۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ |   |
| ۳    | مکاتبه با مراکز شناسایی شده و عقد تفاهم نامه با آنها                           | تمام اعضای مرکز | ۱۴۰/۰۱/۰۱<br>۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ |   |

**Goal 2:** افزایش تولیدات استانی و ملی مرکز در حوزه های مرتبط با سلامت سنجی و ارشیابی

**Objective 2.3:** ارتقای سایت مرکز و به روز رسانی مستمر آن جهت نشان دادن ساختار و فعالیت های مرکز

| ردیف | نام فعالیت  | مسئول اجرا                  | زمان اجرا      | زمان پایش  | نحوه پایش              |
|------|---|-----------------------------|----------------|------------|------------------------|
| ۱    | طراحی صفحات سایت بر مبنای فعالیت های مرکز                 | ندا رنجبر :<br>کارشناس مرکز | ۱۴/۰۱/۰۱<br>۰۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | نسبت صفحات ارتقا یافته |
| ۲    | بارگزاری صفحات در سایت مرکز تحقیقات سلامت سنجی و ارزشیابی | ندا رنجبر :<br>کارشناس مرکز | ۱۴/۰۱/۰۱<br>۰۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ |                        |
| ۳    | بروز رسانی سایت مرکز بر اساس رویداد های آتی               | ندا رنجبر :<br>کارشناس مرکز | ۱۴/۰۱/۰۱<br>۰۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ |                        |

**Goal 3:** افزایش تولیدات بین المللی مرکز در حوزه های مرتبط با سلامت ارزشیابی

Objective3.4: شرکت اعضای مرکز در وبینارها و سمینار های بین المللی در حوزه های مرتبط با سلامت سنجی و ارزشیابی

| ردیف | نام فعالیت   | مسئول اجرا      | زمان اجرا      | زمان پایش  | نحوه پایش                           |
|------|--|-----------------|----------------|------------|-------------------------------------|
| ۱    | تهیه لیستی از وبینارها و سمینارهای بین المللی      | تمام اعضای مرکز | ۱۴/۰۱/۰۱<br>۰۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | تعداد وبینارها/ سمینار های شرکت شده |
| ۲    | ارسال مقاله به سمینارها و کسب تاییدیه شرکت در آنها | تمام اعضای مرکز | ۱۴/۰۱/۰۱<br>۰۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | تعداد مقالات ارسال و تایید شده      |

Goal 3: ارتقای مشارکت های درون و برون سازمانی در حوزه های مرتبط با سلامت سنجی و ارزشیابی

Objective 3.1: برگزاری منظم جلسات داخلی مرکز

| ردیف | نام فعالیت | مسئول اجرا | زمان اجرا | زمان پایش | نحوه پایش |
|------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|
|------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|

|                                 |            |                |  |  |   |
|---------------------------------|------------|----------------|--|--|---|
| تعداد جلسات<br>مرکز<br>1 در ماه | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | ۱۴۰/۰۱/۰۱<br>۲ | ندا رنجبر :<br>کارشناس<br>مرکز                             | تعیین برنامه زمانی مشخص برای برگزاری<br>جلسات داخلی مرکز | ۱ |
|                                 | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | ۱۴۰/۰۱/۰۱<br>۲ | بیژن<br>نوری، ندا<br>رنجبر :<br>معاون و<br>کارشناس<br>مرکز | تشکیل جلسات هفتگی و تدوین صورت جلسه                      | ۲ |

**Goal 4:** تشویق محققین و استفاده از پتانسیل دانشجویان در جهت اجرای پروژه‌ها مرکز و جلب حمایت و مشارکت آنها

**Objective 4.1:** ایجاد بستر مناسب در جهت حمایت و بکارگیری استعدادهای درخشان و دانشجویان و فارغ التحصیلان نخبه برای تحقیقات در حوزه های مرتبط با سلامت و عوامل اجتماعی موثر بر آن

**Objective 4.2:** ایجاد فرصت مشاوره علمی به طرح ها و پایان نامه های برای هر یک از اعضای هیات علمی



Objective 4.3: همکاری مشترک با کمیته تحقیقات دانشجویی جهت برگزاری کارگاه های روش تحقیق و مقاله

نویسی

| ردیف | نام فعالیت  | مسئول اجرا   | زمان اجرا  | زمان پایش  | نحوه پایش                          |
|------|---|--|------------|------------|------------------------------------|
| ۱    | اعلام آمادگی پذیرش دانشجویان و فارغ التحصیلان علوم پزشکی جهت پذیرش به عنوان سرباز نخبه به معاونت پژوهشی | دائم روشنی،<br>بیژن نوری :<br>رئیس و معاون<br>مرکز | ۱۴۰۲/۰۱/۰۱ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | نسبت<br>دانشجویان به<br>اعضای مرکز |
| ۲    | جذب دانشجویان مستعد و مشارکت آنها در طرح های پژوهشی   | تمام اعضای<br>مرکز                                 | ۱۴۰۲/۰۱/۰۱ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | نسبت<br>دانشجویان به<br>اعضای مرکز |
| ۳    | همکاری با دانشجویان از طریق ایجاد فرصت مشاوره علمی به طرح ها و پایان نامه های                           | تمام اعضای<br>مرکز                                 | ۱۴۰۲/۰۱/۰۱ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | نسبت<br>دانشجویان به<br>اعضای مرکز |
| ۴    | عقد تفاهم نامه همکاری مشترک با کمیته تحقیقات دانشجویی جهت برگزاری کارگاه های روش تحقیق و مقاله نویسی    | دائم روشنی،<br>بیژن نوری :<br>رئیس و معاون<br>مرکز | ۱۴۰۲/۰۱/۰۱ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ |                                    |

Goal 3: ارتقای مشارکت های درون و برون سازمانی در حوزه های مرتبط با سلامت سنجی و ارزشیابی

Objective 3.2: برقراری ارتباط موثر با افراد و سازمانهای کلیدی در استان و کشور

| ردیف | نام فعالیت                                       | مسئول اجرا      | زمان اجرا      | زمان پایش  | نحوه پایش                        |
|------|--|-----------------|----------------|------------|----------------------------------|
| ۱    | شناسایی افراد و سازمان های کلیدی                 | تمام اعضای مرکز | ۱۴/۰۱/۰۱<br>۰۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | نسبت افراد خارج از مرکز در جلسات |
| ۲    | دعوت از آنها در جلسات، سمینارها و وبینارهای مرکز | تمام اعضای مرکز | ۱۴/۰۱/۰۱<br>۰۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | از مرکز در جلسات                 |
| ۳    | جلب مشارکت آنها در فعالیت های مرکز               | تمام اعضای مرکز | ۱۴/۰۱/۰۱<br>۰۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ |                                  |

**Goal 5:** انجام مطالعات مبتنی بر نیاز جامعه و سیاستگذاران کشوری به همراه ارزشیابی علمی سیاستها و برنامه‌های استانی و ملی

□ Objective 5.2: تدوین اولویت های پژوهشی مرکز براساس نیاز های محلی،

منطقه ای، ملی و بین المللی و همراستا با اسناد بالادستی و مصوبات کشوری و

اهداف توسعه پایدار

□ Objective 5.4: به روز رسانی سالانه اولویت های پژوهشی و انتشار آن در

سایت های مرتبط با پژوهش

| ردیف | نام فعالیت  | مسئول اجرا                                | زمان اجرا      | زمان پایش  | نحوه پایش                         |
|------|---|---|----------------|------------|-----------------------------------|
| ۱    | جمع آوری نظرات و دیدگاههای صاحب نظران و مسئولین در خصوص اولویت های پژوهشی | دائم روشنی، بیژن نوری : رئیس و معاون مرکز | ۱۴۰/۰۱/۰۱<br>۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | نهایی سازی و بروز رسانی اولویت ها |
| ۲    | تشکیل جلسات بارش افکار  | تمام اعضای مرکز                           | ۱۴۰/۰۱/۰۱<br>۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ |                                   |
| ۳    | جمع بندی نظرات و نهایی سازی اولویت های تحقیقاتی                           | دائم روشنی، بیژن نوری : رئیس و معاون مرکز | ۱۴۰/۰۱/۰۱<br>۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ |                                   |
| ۴    | به روز رسانی اولویت های تحقیقاتی از طریق تکرار مراحل فوق                  | دائم روشنی، بیژن نوری : رئیس و معاون مرکز | ۱۴۰/۰۱/۰۱<br>۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ |                                   |

**Goal 3** : ارتقای مشارکت های درون و برون سازمانی در حوزه های مرتبط با سنجش و ارزشیابی سلامت

Objective3.3 : ایجاد تفاهم نامه با سازمان های مختلف در ابعاد مختلف مشاوره، پژوهش و تحقیق و سایر خدمات

مرکز

| ردیف | نام فعالیت  | مسئول اجرا      | زمان اجرا      | زمان پایش  | نحوه پایش  |
|------|---|-----------------|----------------|------------|--|
| ۱    | شناسایی سازمان های مختلف جهت ارائه مشاوره، پژوهش و تحقیق و سایر خدمات | تمام اعضای مرکز | ۱۴/۰۱/۰۱<br>۰۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | تعداد مشاوره های ارائه شده                                 |
| ۲    | تهیه تفاهم نامه همکاری و جزییات مفاد همکاری                           | تمام اعضای مرکز | ۱۴/۰۱/۰۱<br>۰۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | تعداد مشاوره های ارائه شده/ تعداد تفاهم نامه های منعقد شده |
| ۳    | مکاتبه با مراکز شناسایی شده و انعقاد تفاهم نامه با آنها               | تمام اعضای مرکز | ۱۴/۰۱/۰۱<br>۰۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | تعداد مشاوره های ارائه شده/ تعداد تفاهم نامه های منعقد شده |

**Goal 3 : ارتقای مشارکت های درون و برون سازمانی در حوزه های مرتبط با سنجش و ارزشیابی سلامت**

Objective3.4 : شرکت اعضا در وبینارها و سمینارهای بین المللی در حوزه های مرتبط با سلامت سنجی و ارزشیابی

| ردیف | نام فعالیت  | مسئول اجرا      | زمان اجرا      | زمان پایش  | نحوه پایش                             |
|------|---|-----------------|----------------|------------|---------------------------------------|
| ۱    | پیشنهاد و ارسال طرح های تحقیقاتی سفارشی به سازمان های برون دانشگاهی | تمام اعضای مرکز | ۱۴۰/۰۱/۰۱<br>۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | تعداد طرح های سفارشی در حال اجرا      |
| ۲    | اجرای طرح های تحقیقاتی سفارشی از سازمان های برون دانشگاهی           | تمام اعضای مرکز | ۱۴۰/۰۱/۰۱<br>۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | تعداد کارگرو ها با اعضای خارج از مرکز |
| ۳    | ایجاد کارگروه های مختلف در حوزه های اولویت دار                      | تمام اعضای مرکز | ۱۴۰/۰۱/۰۱<br>۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | تعداد کارگرو ها با اعضای خارج از مرکز |
| ۴    | شناسایی افراد ذی نفع و دعوت از آنها جهت شرکت در کارگروهها           | تمام اعضای مرکز | ۱۴۰/۰۱/۰۱<br>۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | تعداد کارگرو ها با اعضای خارج از مرکز |
| ۵    | تعریف طرح های مشترک با سایر مراکز و اعضای هیات علمی                 | تمام اعضای مرکز | ۱۴۰/۰۱/۰۱<br>۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | تعداد طرح های به اشتراک گذاشته شده    |
| ۶    | به اشتراک گذاری طرح ها با سایر افراد و دعوت به همکاری               | تمام اعضای مرکز | ۱۴۰/۰۱/۰۱<br>۲ | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ | تعداد طرح های به اشتراک گذاشته شده    |